

Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

- Profil der Ausgliederungen/ Beteiligungen
- Hauptmotive für Ausgliederungen/ Beteiligungen
 - Kreise Nordfriesland und Pinneberg
 - Kreisfreie Städte Flensburg und Lübeck
 - Städte Ahrensburg und Rendsburg
 - Zweckverband Ostholstein

durch das Projekt "Informdoku"
im Auftrag der Kommunalen Landesverbände Schleswig-Holstein



Kreis Nordfriesland – Ausgliederungsprofil

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
	Rechtsform	seit	Stammkapital	des Kreises	privatwirtschaftliche	andere öffentliche								
							wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/ soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
									■ wichtig	■ neutral	■ unwichtig			
Nordfriesisches Innovations-Center (NIC)	GmbH	Nov. 1993	25,6 T€	50	-	50 1.)								2.)

- 1.) Niebüll
2.) Wirtschaftsförderung

Abfallwirtschaftsgesellschaft Nordfriesland	GmbH	Okt. 1995	51,1 T€	100	-	-			k.A.					3.)

- 3.) angemessene Gebühren

Wirtschaftsförderungsgesellschaft Nordfriesland	GmbH	Jan. 2004	25,0 T€	91,2	-	8,8 4.)		k.A.						6.)
							5.)							

- 4.) Städte Husum, Niebüll, Bredstedt, Friedrichstadt, Garding, Tönning; Ämter Landschaft Sylt, Friedrichstadt, Pellworm, Wiedingharde; Gemeinden Reußenköge, Leck, Neukirchen, Süderlügum, Viöl, Langenhorn, Norddorf/Amrum, Rantrum, Nordstrand
5.) keine Gewinnerorientierung
6.) Wirtschaftsförderung

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
	Rechtsform	seit	Stammkapital	des Kreises	privatwirtschaftliche	andere öffentliche								
							wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/ soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
							■ wichtig	■ neutral	■ unwichtig					
Klinikum Nordfriesland	gGmbH	1.1. 2005	5.000 T€	100	-	-		k.A.	k.A.					7.)

7.) Wohnortnahe Gesundheitsversorgung in NF

Nordsee-Tourismus-Service	GmbH	Dez. 1999	62,1 T€	24,7	-	75,3 8.)		k.A.	k.A.	k.A.				

8.) Nordseebäderverband Schleswig-Holstein e.V., Bädergemeinschaft Sylt e.V., Kreis Dithmarschen, Tourismuszentrale Eiderstedt e.V., Föhr Touristik e.V., Dithmarschen Tourismus e.V.

E.ON Hanse	AG	historisch	198.900 T€	1,84	73,8 9.)	26,2 10.)			k.A.					k.A.

9.) E.ON AG München

10.) Kreise Schleswig-Holstein (inklusive Kreis NF)

Schleswig-Holsteinisches Landestheater und Sinfonieorchester	GmbH	Juni 1973	27,3 T€	4,49	-	11.)		k.A.	k.A.		k.A.	k.A.	k.A.	12.)

11.) Kreise Rendsburg-Eckernförde, Schleswig-Flensburg, Dithmarschen; Städte Flensburg, Rendsburg, Schleswig, Heide, Husum, Itzehoe, Meldorf sowie gemeinschaftliche Übernahme eines Geschäftsanteils von 2,25 % durch Stadt Friedrichstadt, Gemeinde St. Peter Ording und Tourismus-Service Westerland GmbH & Co. KG

12.) Mitwirkung, Mitgestaltung

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
							■ wichtig	■ neutral	■ unwichtig	wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/ soziale	vergaberechtliche
Rechtsform	seit	Stammkapital	des Kreises	privatwirtschaftliche	andere öffentliche									
Projektgesellschaft Westküste	GmbH	Dez. 1989	26,0 T€	33,3	-	66,6 13.)	k.A.	k.A.	14.)	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	15.)

13.) Kreis Dithmarschen (33,3%), Investitionsbank des Landes Schleswig-Holstein (33,3%)

14.) Interessenvertretung Westküste

15.) Wirtschaftsförderung

Gesellschaft für die Organisation d. Entsorgung von Sonderabfällen	GmbH	März 1999	300,0 T€	1,68	-	98,3 16.)			k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	

16.) Land Schleswig-Holstein (25,75%); Kreise und kreisfreie Städte: Dithmarschen, Herzogtum Lauenburg, Ostholstein, Pinneberg, Plön, Rendsburg-Eckernförde, Schleswig-Flensburg, Segeberg, Steinburg, Stormarn, Kiel, Flensburg, Lübeck, Neumünster (mit Kreis Nordfriesland zusammen 25,25%); Abfallentsorgende Wirtschaft: SHEREG Schleswig-Holsteinische Entsorgung und Recycling GmbH, EGSH Entsorgungsgemeinschaft Schleswig-Holstein e.V. (je 12,25 %); Verbände, Organisationen: IHK Kiel, Lübeck, Flensburg; HK Lübeck, Flensburg; Baugewerbeverband S-H e.V., Bauindustrieverband S-H e.V., Industrieverband Sand, Kies, Mörtel, Transportbeton Nord e.V., Unternehmensverband Westküste e.V., Verband der Chemischen Industrie e.V., Verband norddt. Papierfabriken e.V., Vereinigung der Unternehmensverbände in Hamburg und S-H- e.V., Wirtschaftsgesellschaft des Kfz-Gewerbes S-H, Wirtschaftsverband Handwerk S-H. (zusammen 24,50%).

LVS Schleswig-Holstein Landesweite Verkehrs-servicegesellschaft	GmbH	4.9. 1995	26,0 T€	3,33	-	96,7 17.)		k.A.	k.A.		k.A.	k.A.	k.A.	

17.) Land Schleswig-Holstein, Kreise Dithmarschen, Herzogtum Lauenburg, Ostholstein, Plön, Rendsburg-Eckernförde, Schleswig-Flensburg, Segeberg, Stormarn; Zweckverband ÖPNV Steinburg, Landeshauptstadt Kiel, Stadt Flensburg, Hansestadt Lübeck, Stadt Neumünster



Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
	Rechtsform	seit	Stammkapital	des Kreises	privatwirtschaftliche	andere öffentliche	wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
Nationalpark-Service	gGmbH	Juni 2002	50,0 T€	5,0	-	95,0 18.)	19.)							

18.) Land Schleswig-Holstein (55%), zu je 5%: Kreis Dithmarschen, Naturschutzbund Deutschland Landesverband Schleswig-Holstein e.V., Naturschutzgesellschaft Schutzstation Wattenmeer e.V., Verein Jordsand zum Schutze der Seevögel und der Natur e.V., Verein für Naturschutz und Landschaftspflege Mittleres Nordfriesland e.V., Verein „De Wattenlöpers“ Fachverband der Wattführerinnen und Wattführer im Nationalpark Schleswig-Holstein – Holsteinisches Wattenmeer e.V., WWF Umweltstiftung Deutschland

19.) Betriebswirtschaftliche Perspektive

Museumsverbund Nordfriesland	Zweckverband	April 1996	Mitglieder: Kreis Nordfriesland, Stadt Husum und Nissenstiftung				20.)							21.)

20.) Kulturerhalt und -pflege

21.) Bündnis ist wirtschaftlicher!

Anlegestelle Strucklahnungshörn	Zweckverband	Febr 1989	Mitglieder: Kreis NF, Gemeinde Pellworm, Amt Nordstrand	22.)			23.)							

22.) günstiger, attraktiver Schiffsverkehr; möglichst günstige Gebühren

23.) Hallig- und Inselversorgung, Tourismus

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
							■ wichtig	■ neutral	■ unwichtig					
	Rechtsform	seit	Stammkapital	des Kreises	privatwirtschaftliche	andere öffentliche	wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
Beltringharder Koog	Zweckverband	k.A.	Mitglieder: Kreis Nordfriesland und 24.)											


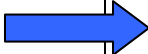

24.) Ämter Hattstedt, Bredstedt-Land, Nordstrand; Stadt Bredstedt, Gemeinde Reußenköge; Naturschutzverein „Mittleres Nordfriesland“; Deich- und Sielverband Arlau

25.) Naturschutz, Tourismus

Nord-Ostsee Sparkasse	Zweckverband	Mai 2003	Mitglieder: Kreis Nordfriesland und 26.)											

26.) Kreis Schleswig-Flensburg, Stadt Friedrichstadt, Stadt Husum, Stadt Schleswig, Stadt Tönning, Stadt Westerland und Zweckverband Sparkasse Garding/St. Peter-Ording



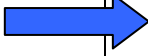
Kreis Nordfriesland – Hauptmotive für Ausgliederungen

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
Nordfriesisches Innovations-Center (NIC)	<ul style="list-style-type: none"> • Nicht vorhanden 	<ul style="list-style-type: none"> • Innovationsförderung • Keine wirtschaftlichen Interessen • Wirtschaftsförderung pur (aus Sicht des Kreises ein reines Zuschussprojekt) • Stärkung der regionalen Wirtschaft • Förderung Unternehmensgründungen, insbesondere technologieorientierte (Das NIC bietet Jungunternehmer/innen und Existenzgründer/innen Geschäftsräume, Beratung und umfassenden Service zu günstigen Bedingungen.)
Abfallwirtschaftsgesellschaft Nordfriesland	<ul style="list-style-type: none"> • Regiebetrieb 	<ul style="list-style-type: none"> • Effektivität • Effizienz, Wirtschaftlichkeit • Professionalität (auch aus personalwirtschaftlichen Gründen: außerhalb des öffentlichen Tarifrechts kann besseres – höher bezahltes – Personal eingestellt werden.) • Im Wettbewerb mithalten zu können • Langfristige Entsorgungssicherheit zu angemessenen Kosten
Wirtschaftsförderungsgesellschaft Nordfriesland	<ul style="list-style-type: none"> • Amt für Wirtschaftsförderung 	<ul style="list-style-type: none"> • Kräfte bündeln, Netzwerke bilden • Wirtschaftsförderung (Motive ähnlich wie NIC) • Muss raus aus den „Fesseln der öffentlichen Verwaltung“; soll in Projekten denken; soll managementmäßig arbeiten • Bezuschussung durch den Kreis mit jährlich 350.000 €

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
Klinikum Nordfriesland	<ul style="list-style-type: none"> Regiebetrieb 	<ul style="list-style-type: none"> Wettbewerbsfähigkeit (hohe Konkurrenz zwischen Krankenhäusern) Erhalt Fit für die Zukunft machen (Gesundheitsreform) Stärkung der regionalen Wirtschaft Marktfähigkeit
Nordsee-Tourismus-Service	<ul style="list-style-type: none"> Nordseebäderverband (besteht fort, Marketing aber Aufgabe der NTS; Verband = politische Interessenvertretung) 	<ul style="list-style-type: none"> Förderung des Marketings im Bereich Tourismus Bündelung der Interessen und finanziellen Mittel für Marketing Marketing „Nordseeregion“ Schleswig-Holstein
E.ON Hanse	<ul style="list-style-type: none"> Vorher: Schleswig (war regional auf SH bezogen) 	<ul style="list-style-type: none"> Fusion mit Hein Gas (HH) und Hanse Gas (Mecklenburg-Vorpommern) Überregional Wettbewerbsfähig Mitsprache (kein Einfluß auf Preise, da zu geringe Beteiligung) Informationen erhalten Sicherung der Stromversorgung Ausgleich der Energieverteilungskosten in Stadt und Land
Schleswig-Holsteinisches Landestheater und Sinfonieorchester	<ul style="list-style-type: none"> Bis Anfang der 70er Jahre gab es Theaterhäuser in Flensburg, Schleswig und Rendsburg sowie das Nordmark-Sinfonie-Orchester. 	<ul style="list-style-type: none"> Ziel der GmbH war, durch Spezialisierung und Zusammenfassung effektivere Veranstaltungen bieten zu können. Ferner Bündelung der Finanzen und Verteilung der Kosten auf breitere Basis. Effizienz, Wirtschaftlichkeit Kulturelle Versorgung Statt Verein lieber GmbH, damit das Thema „Kultur“ auch unter betriebswirtschaftlichen Gesichtspunkten bearbeitet wird.

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
Projektgesellschaft Westküste	<ul style="list-style-type: none"> Gegründet, um EU-Fördermittel zu bekommen (bis 2006) 	<ul style="list-style-type: none"> Kooperation mit anderen Kreisen musste eine vertragsrechtliche Form haben Gemeinsame Geschäftsstelle in Form einer GmbH Initiierung und Förderung von Projekten, Umsetzung Regionalprogramm 2000 Vertretung von Westküsteninteressen bei der Verbesserung der Wirtschaftsstruktur Koordination, Initiierung, Konzeptionierung von Projekten, die öffentlich gefördert werden
Gesellschaft für die Organisation der Entsorgung von Sonderabfällen, GOES	<ul style="list-style-type: none"> Wurde von jedem Kreis in eigener Verantwortung erledigt 	<ul style="list-style-type: none"> Zentralisierung der Aufgabenverwaltung für das ganze Land Hoheitliche Aufgabe ist die Überwachung der Abfallbeseitigung Archivierung Effizienz Einheitliche Standards
LVS Schleswig-Holstein Landesweite Verkehrsservicegesellschaft	<ul style="list-style-type: none"> Verkehrsabteilung im Kreis existiert weiterhin 	<ul style="list-style-type: none"> Die LVS regelt den überregionalen Schienenverkehr (Mitwirkung und Einflussnahme zur Wahrung der Kreisinteressen) Landesweit einheitlicher Verkehrstarif Reanimierung von Stationen Überregionale Interessen zusammen fügen (Kreise und kreisfreie Städte) Ausführung der Projektaufträge liegt beim Land

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
Nationalpark-Service	<ul style="list-style-type: none"> Gab es vorher nicht, nur das „Nationalparkamt“ (hat behördliche Überwachungsfunktion) 	<ul style="list-style-type: none"> Die Gesellschaft wird mehrheitlich vom Land getragen, der Kreis ist über seine Beteiligung in die Entscheidungs- und Informationsprozesse integriert. Aktive Umsetzung, Steuerung Beteiligung an Entscheidungsprozessen (Über die Politik ist die Bevölkerung beteiligt, denn der Nationalpark war für Teile der Bevölkerung eine Bedrohung → Naturschutz und Landwirtschaft zusammenzuführen, war schwierig.) Betriebswirtschaftliche Umsetzung
Museumsverbund Nordfriesland	<ul style="list-style-type: none"> Vorher: Kulturamt (jeder selbst) 	<ul style="list-style-type: none"> Organisatorische Abwicklung Gemeinsame Bewirtschaftung und Verwaltung musealer Einrichtungen Betriebswirtschaftlichkeit
Anlegestelle Strucklahnungshörn	<ul style="list-style-type: none"> Vorher wurde die Anlegestelle vom Amt Nordstrand betrieben 	<ul style="list-style-type: none"> Interessenausgleich Mitwirkung Einflussnahme Der Zweckverband trägt zu einem Schiffsverkehr zwischen Inseln, Halligen und dem Festland bei und unterhält hierzu insbesondere die Anlegestelle Strucklahnungshörn Gewinn wird wieder investiert Kostendeckende Arbeit – keine Gewinnerorientierung

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
Beltringharder Koog	<ul style="list-style-type: none"> nicht vorhanden, d.h. das zu betreuende Gebiet (Koog) gab es vorher nicht 	<ul style="list-style-type: none"> Mitgestaltung Einflussnahme
Nord-Ostsee Sparkasse	<ul style="list-style-type: none"> Der Zweckverband Nord-Ostsee-Sparkasse ist aus der Vereinigung der Sparkassen NF und Schleswig-Flensburg hervorgegangen, vorher gab es den Zweckverband Sparkasse 	<ul style="list-style-type: none"> Einfluss auf Sparkassenwesen wahren Regionale Ausrichtung im Bankenbereich erhalten Interessen von Nordfriesland einbringen

Kreis Pinneberg – Ausgliederungsprofil

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
	Rechtsform	seit	Stammkapital	des Kreises	privatwirtschaftliche	andere öffentliche	■ wichtig ■ neutral ■ unwichtig							
							wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/ soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
Wirtschaftsförderungs-, Entwicklungs- und Planungsgesell. (WEP)	GmbH	12.05.1997	102.258 €	28,5	43	28,5								
Lebenshilfewerk Pinneberg für Behinderte	GmbH	1974	25.565 €	49	51	-								
Gesellschaft für Abfallwirtschaft und Abfallbehandlung	GmbH	01.03.2003	26 T€	51	49	-								
KViP - Kreisverkehrsgesellschaft in Pinneberg	GmbH	07.12.1993	520 T€	52	-	48								
Kliniken des Kreises Pinneberg	gGmbH	01.01.2004	2.500 M€	100	-	-								

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
							■ wichtig ■ neutral ■ unwichtig							
	Rechtsform	seit	Stammkapital	des Kreises	privatwirtschaftliche	andere öffentliche	wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
Hausmülleinsammlungsgesellschaft HA-MEG	GmbH	01.03.2003	25.565 €	100	-	-	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.		k.A.		
Rettungsdienst Kooperation in Schleswig-Holstein	GmbH	01.01.2005	75 T€	33,33	-	66,67								
GeWoGe Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft	GmbH	1948	700 T€	81,49	-	18,51								
E.ON Hanse	AG	k.A.	250 M€	1,84	73,82	26,18								
GOES Ges. für Organisation der Entsorgung von Sonderabfällen	GmbH	k.A.	300 T€	1,68	49	49,32								
PKSA Pinneberger Kommunal Service Gesellschaft	GmbH	01.01.2005	46.016 €	86,68	-	13,32								

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Grunddaten				Anteile in %			Motive								
							■	■	■						
	Rechtsform	seit	Stammkapital	des Kreises	privatwirtschaftliche	andere öffentliche	wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/ soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere	
HVV Hamburger Verkehrsverbund	GmbH	k.A.	60 T€	1,5	-	98,5									
LVS Landesweite Verkehrsservicegesellschaft	GmbH	k.A.	26.076 €	3,33	-	96,67									
SVG Südholstein Verkehrsservicegesellschaft	GmbH	01.01.2001	25 T€	50	-	50									






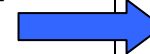
Anmerkungen:

- **Beschäftigungs- und Qualifizierungsgesellschaft Pinneberg:** Die Gesellschaft wurde zum 01.01.2005 in PKSA umfirmiert.
- **Recyclinggesellschaft Tornesch-RGT:** Operatives Tochterunternehmen der GAB
- **Abfallverbrennungs- und Biokompostgesellschaft (AVBKG):** Operatives Tochterunternehmen der GAB
- **Abfallverwertungsgesellschaft (AVG):** Operatives Tochterunternehmen der GAB
- **Mobilitätszentrale Nord (MZN):** Operative Tochter der KViP GmbH
- **Uetersener Eisenbahn:** Operative Tochter der KViP GmbH
- **USN Umweltservice Nord:** Operatives Tochterunternehmen der GAB
- **Biokraft Tornesch Verwaltungsgesellschaft:** Operatives Tochterunternehmen der GAB
- **Abfallentsorgungsgesellschaft Unterelbe:** Operatives Tochterunternehmen der GAB




Kreis Pinneberg – Hauptmotive für Ausgliederungen

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
Wirtschaftsförderungs-, Entwicklungs- und Planungsgesell. (WEP)	<ul style="list-style-type: none"> Keine strategische WiFö im Kreis Pinneberg 	<ul style="list-style-type: none"> Mit Fusion der WFS Segeberg zum 01.01.2001 Ausweitung der WiFö auf den Kreis Segeberg
Lebenshilfewerk Pinneberg für Behinderte	<ul style="list-style-type: none"> Gesellschaft besteht seit über 30 Jahren und kommt einem gesetzlichen Anspruch nach 	
Gesellschaft für Abfallwirtschaft und Abfallbehandlung	<ul style="list-style-type: none"> Keine starke Position im Abfallmarkt Standortgefährdung Arbeitsplatzverlust 	<ul style="list-style-type: none"> Starke Position in der Abfallwirtschaft Arbeitsplatzsicherung Standortsicherung Gebühren-/entgeltstabilität
KViP - Kreisverkehrsgesellschaft in Pinneberg	<ul style="list-style-type: none"> Keine ausreichende Versorgung der Bevölkerung in der nördlichen Metropolregion mit ÖPNV Leistungen 	<ul style="list-style-type: none"> Qualitative Versorgung der Bevölkerung im HVV-Verbund
Kliniken des Kreises Pinneberg	<ul style="list-style-type: none"> Gefährdung des Standortes Gefährdung von Arbeitsplätzen Keine flexible Unternehmensstruktur 	<ul style="list-style-type: none"> Fit machen für die Liberalisierung und zunehmenden Wettbewerbsmarkt im Gesundheitswesen

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
Hausmülleinsamm- lungsgesellschaft HA- MEG	<ul style="list-style-type: none"> Operative Tochter der GAB 	<ul style="list-style-type: none"> Aus kartellrechtlichen Bestimmungen musste die HAMEG aus dem GAB-Konzern ausgegliedert werden.
Rettungsdienst Koope- ration in Schleswig- Holstein	<ul style="list-style-type: none"> Keine optimale Organisationsstruktur, keine ausreichenden Synergiepotentiale 	<ul style="list-style-type: none"> Schaffung von Synergien Bessere Organisationsstrukturen
GeWoGe Gemeinnützige Wohnungsbaugesell- schaft für	<ul style="list-style-type: none"> Keine Angaben 	
E.ON Hanse	<ul style="list-style-type: none"> Keine Angaben 	
GOES Ges. für Organi- sation der Entsorgung von Sonderabfällen	<ul style="list-style-type: none"> Keine Angaben 	
PKSA Pinneberger Kom- munal Service Gesell- schaft	<ul style="list-style-type: none"> Rechtliche und wirtschaftliche Probleme durch Zusammenlegung Arbeitslosen- und Sozialhilfe 	<ul style="list-style-type: none"> Neuausrichtung des Angebotes im Bereich SGB II und XII

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
HVV Hamburger Verkehrsverbund	<ul style="list-style-type: none"> Keine Angabe 	
LVS Landesweite Verkehrsservicegesellschaft	<ul style="list-style-type: none"> Keine Angabe 	
SVG Südholstein Verkehrsservicegesellschaft	<ul style="list-style-type: none"> Aufgabe wurde in der KViP wahrgenommen 	<ul style="list-style-type: none"> Vorgabe nach EU-Recht der Trennung nach Auftraggeber und Auftragnehmer im ÖPNV Synergien durch Zusammenarbeit mit dem Kreis Segeberg

Hansestadt Lübeck – Ausgliederungsprofil

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
	Rechtsform	seit	Stammkapital	des Kreises	privatwirtschaftliche	andere öffentliche	wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/ soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
							■ wichtig ■ neutral ■ unwichtig							
Flughafen Lübeck	GmbH	50er Jahre	25,6 T€	100	-	-								
Grundstücksgesellschaft der Kurhausbetriebe Travemünde	GmbH	1951	255,6 T€	100	-	-								
Grundstücksgesellschaft Metallhüttenge-lände HL	GmbH	90er Jahre	25,6 T€	100	-	-								
Koordinierungsbüro Wirtschaft in Lübeck	GmbH	80er Jahre	2.045.167,5 €	100	-	-								
Wirtschaftsförderung Lübeck	GmbH	Mitte 90er Jahre	26,0 T€	70 1.)	-	30								

1.) KWL GmbH

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
	Rechtsform	seit	Stammkapital	des Kreises	privatwirtschaftliche	andere öffentliche	wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/ soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
							■ wichtig	■ neutral	■ unwichtig					
medRegio Lübeck Kompetenzzentrum eHealth	GmbH	2003	155 T€	6,45 2.)	93,55	-								

2.) Wirtschaftsförderung GmbH

Hochschulstadtteil-Entwicklungsgesellschaft	GmbH	1999	51,1 T€	51 3.)	49	-								

3.) KWL GmbH

Lübecker Hafengesellschaft (LHG)	GmbH	1941	5.419.693,9 €	99,98	0,02	-								

European Cargo Logistics	GmbH	Ende 90er Jahre	25,0 T€	100 4.)	-	-								

4.) LHG

LHG Service-Gesellschaft	GmbH	-	26,0 T€	100 5.)	-	-								

5.) LHG

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
	Rechtsform	seit	Stammkapital	des Kreises	privatwirtschaftliche	andere öffentliche	wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
							■ wichtig	■ neutral	■ unwichtig					
Nordic Rail Service	GmbH	2004	25,0 T€	100 (6.)	-	-	■							
								■	■	■	■	■	■	■
6.) LHG Service GmbH														
ISL Baltic Consult	GmbH	2002	93,4 T€	62,37 (7.)	-	37,63	■	■	■	■				
							■			■				
7.) LHG														
Baltic Rail Gate	GmbH	2002	100 T€	50 (8.)	50	-	■	■						
										■	■	■	■	■
8.) LHG														
Cross Baltic Terminal Operators, Stettin/Szczecin	GmbH (polnisches Recht)	um 2000	100.000 PLN	50	50	-	■	■	■	■				
							■					■	■	■
Lübeck Distribution	GmbH	-	25,6	50	50	-	■	■						
										■	■	■	■	■

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
	Rechtsform	seit	Stammkapital	des Kreises	privatwirtschaftliche	andere öffentliche	wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
Trave Logistic	GmbH	-	92,0 T€	16,67 9.)	83,33	-								

9.) Lübeck Distribution GmbH

Fachhochschule Lübeck Projekt	GmbH	-	75,4 T€	6,9	93,1	-								

Stadtwerke Lübeck	GmbH	2000	45.000 T€	100	-	-								

Travekom Telekommunikationsgesellschaft	GmbH	2000	664.679,4 T€	100 10.)	-	-								

10.) Stadtwerke Lübeck GmbH

Energie und Wasser Lübeck	GmbH	2000	48.753 T€	4,92 11.) 69,98 12.)	25,10	-								

11.) HL

12.) Stadtwerke Lübeck

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
	Rechtsform	seit	Stammkapital	des Kreises	privatwirtschaftliche	andere öffentliche	wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
Energie und Wasser Lübeck Netz	GmbH	2005	100 T€	100 (13.)	-	-								

13.) Energie und Wasser Lübeck GmbH

Stadtverkehr Lübeck	GmbH	2000	10.000 T€	50,1 (14.)	49,9	-								

14.) Stadtwerke Lübeck GmbH

Lübeck-Travemünder Verkehrsgesellschaft	GmbH	Anfang 90er Jahre	154 T€	100 (15.)	-	-								

15.) Stadtverkehr Lübeck GmbH

Artur Härzer Linien- und Reisebus	GmbH	2001	26 T€	100 (16.)	-	-								

16.) LVG

items, Münster	GmbH	um 2000	562,5 T€	20 (17.)	80	-								

17.) Stadtwerke Lübeck

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
	Rechtsform	seit	Stammkapital	des Kreises	privatwirtschaftliche	andere öffentliche	■ wichtig	■ neutral	■ unwichtig					
							wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/ soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
Trianel European Energy Trading, Aachen	GmbH	um 2000	11.192,4 T€	9,22	90,78	-	■	■						
Grundstücks-Gesellschaft TRAVE	GmbH	-	9.778.866,3 T€	92,56	-	7,44	■		■	■				
Sanierungsgesellschaft Lübecker Wohnungsunternehmen	GmbH	-	96 T€	15,43 (18.)	74,57	-	■	■						
Lübecker Musik- und Kongresshallen (MuK)	GmbH	-	51,2 T€	90	-	10	■	■	■	■				
Congreß-Management-International (CMI)	GmbH	2000	25 T€	50 (19.)	50	-	■							

18.) Grundstücks-Gesellschaft TRAVE

19.) Lübecker MuK GmbH

Zum 01.01.2006 plant die Lübecker MuK GmbH, ihren 50%-Anteil an der CMI zu verkaufen.

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
	Rechtsform	seit	Stammkapital	des Kreises	privatwirtschaftliche	andere öffentliche	wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
							■ wichtig	■ neutral	■ unwichtig					
Lübeck und Travemünde Tourist-Service	GmbH	1997	74,9 T€	68,76 6,94 20.)	24,29	-	■	■	■					
20.) LMuK										■	■	■	■	■
BQL Berufsausbildungs- und Qualifizierungsagentur	GmbH	2004	120 T€	50	-	50	■			■	■		■	
								■	■			■		■
Lübecker Theater	GmbH	Mitte 90er Jahre	25.769,1 T€	50	-	50	■					■		
							■		■	■	■	■	■	■
Wissenschafts- und Technologiepark Lübeck	GmbH	Ende 90er Jahre	179 T€	48,6	-	51,4			■				■	
							■	■		■	■	■		■
International Scholl of New Media	GmbH	2002	460 T€	39,12	-	60,88			■	■				
							■	■			■	■	■	■
SANA Kliniken Lübeck	GmbH	-	25 T€	25,2	74,8	-	■							
								■		■	■	■	■	■

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
	Rechtsform	seit	Stammkapital	des Kreises	privatwirtschaftliche	andere öffentliche	wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
							■ wichtig	■ neutral	■ unwichtig					
LVS Landesweite Verkehrsservice, Kiel	GmbH	-	26.075,9 T€	3,33	-	96,67	■	■	■	■	■	■	■	■
Bäderbetrieb Lübeck	Eigenbetrieb	1998	6.000 T€	100	-	-	■	■	■	■	■	■	■	■
Lübecker Schwimmbäder	GmbH	-	51.129,1 T€	100	-	-	■	■	■	■	■	■	■	■
Entsorgungsbetriebe Lübeck	Eigenbetrieb	1998	5.113 T€	100	-	-	■	■	■	■	■	■	■	■
Gesellschaft für die Organisation d Entsorgung von Sonderabfällen	GmbH	-	300 T€	1,67	-	-	■	■	■	■	■	■	■	■

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
	Rechtsform	seit	Stammkapital	des Kreises	privatwirtschaftliche	andere öffentliche	wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
							■ wichtig	■ neutral	■ unwichtig					
Kurbetrieb Travemünde	Eigenbetrieb	2002	2.550 T€	100	-	-	■	■						
									■	■	■	■	■	■
Gebäudereinigung Hansestadt Lübeck (GHL)	Eigenbetrieb	2002	300 T€	100	-	-	■	■	■					
										■	■	■	■	■
SeniorInneneinrichtungen, Verwalt. der städtischen Altenpflegeheime	21.)	1996	Ohne T€	-	-	-	■						■	
								■						■
									■	■	■	■	■	■

21.) Sondervermögen (mit analoger Anwendung der Vorschriften der EigVo)

Anmerkungen:

- **Gebäude Priwallkrankenhaus:** Inzwischen aufgelöst
- **ekz-Bibliotheksservice, Reutlingen:** Die HL hat ihren Anteil an dieser Gesellschaft 2005 verkauft
- **Gemeinnützige Ausbildungs- und Beschäftigungsgesellschaft in der Hansestadt Lübeck:** Diese Gesellschaft befindet sich seit Anfang 2005 in Liquidation. Sie wurde aufgelöst, da sich ihre Aufgabenstellung mit der Einführung von Hartz IV erledigt hat.
- **Dr. Hüttenhein & Co. Grundbesitz KG Köln:** Die Gesellschaft wurde aufgelöst. Ihre Aufgaben wurden von der KWL GmbH übernommen
- **Kühlhaus Lübeck:** Diese Gesellschaft existiert seit über 10 Jahren nicht mehr
- **Lübeck und Travemünde Tourismus-Zentrale:** Dieser Eigenbetrieb wurde aufgelöst. Seine Aufgaben wurden auf die Lübeck und Travemünde Tourist-Service GmbH und den neuen Kurbetrieb Travemünde übertragen

Hansestadt Lübeck – Hauptmotive für Ausgliederungen

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
Flughafen Lübeck	<ul style="list-style-type: none"> • Neugründung 	<ul style="list-style-type: none"> • nicht mehr ermittelbar • Ziel: Betriebs GmbH
Grundstücksgesellschaft der Kurhausbetriebe Travemünde	<ul style="list-style-type: none"> • Grundstücke der Kurhausbetriebe wurden durch die HL betrieben 	<ul style="list-style-type: none"> • Ausgliederung wegen erhöhter Wirtschaftlichkeit und Flexibilität
Grundstücksgesellschaft Metallhüttengelände, HL	<ul style="list-style-type: none"> • akuter Sanierungsbedarf einer Altlast (Industriebranche) 	<ul style="list-style-type: none"> • Ausgliederung des Geländes, um Vorsteuerabzugsmöglichkeit für die millionenschwere Boden- und Geländesanierung zu erreichen
Koordinierungsbüro Wirtschaft in Lübeck	<ul style="list-style-type: none"> • Amt der HL 	<ul style="list-style-type: none"> • mehr Wirtschaftlichkeit und Flexibilität
Wirtschaftsförderung Lübeck	<ul style="list-style-type: none"> • Amt für Wirtschaftsförderung 	<ul style="list-style-type: none"> • Einbindung anderer Institutionen (Kaufmannschaft, IHK u.a.) in die wirtschaftspolitische Diskussion in der HL

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
medRegio Lübeck Kompetenzzentrum eHealth	<ul style="list-style-type: none"> • Projektidee 	<ul style="list-style-type: none"> • Fördermittelfähigkeit des Projektes durch vertraglich abgesicherten, beherrschenden Einfluss herstellen. • Beteiligung dient nur dem wirtschaftlichen Anschub und wird nach Ablauf der Fördermittel-Bindungsfrist beendet.
Hochschulstadtteil- Entwicklungsgesell- schaft	<ul style="list-style-type: none"> • Projektidee: Bau eines Hochschulstadtteils 	<ul style="list-style-type: none"> • Projektentwicklungs-GmbH (befristet) • Einbindung privater Dritter in das Projekt
Lübecker Hafen- Gesellschaft	<ul style="list-style-type: none"> • - 	<ul style="list-style-type: none"> • Verwaltung, Betrieb und Unterhaltung der im Eigentum der HL oder der Gesellschaft selbst stehenden Hafenanlagen etc.
European Cargo Lo- gistics	<ul style="list-style-type: none"> • - 	<ul style="list-style-type: none"> • Übernahme privaten Logistikgeschäftes • Abschöpfung der Wertschöpfungskette
LHG Service- Gesellschaft	<ul style="list-style-type: none"> • Teil der LHG mbH 	<ul style="list-style-type: none"> • Erbringung von Serviceleistungen für die Muttergesellschaft LHG

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
Nordic Rail Service	<ul style="list-style-type: none"> Hafenkunden bemängelten das Fehlen einer Werkstatt für Eisenbahnwaggons und drohten mit Abwanderung zu anderen Hafenstandorten 	<ul style="list-style-type: none"> Betrieb einer Eisenbahnwaggon-Reparaturwerkstatt im Lübecker Hafen
ISL Baltic Consult	<ul style="list-style-type: none"> Neugründung 	<ul style="list-style-type: none"> Beratung und Studien für die Hafenwirtschaft und Politik Akquise neuer und externer Kunden
Baltic Rail Gate	<ul style="list-style-type: none"> Neugründung 	<ul style="list-style-type: none"> Betrieb einer neu errichteten Umschlagsanlage für den kombinierten Güterverkehr (LKW, Bahn) am Skandinavienkai in Lübeck Travemünde gemeinsam mit der Deutschen Gesellschaft für kombinierten Güterverkehr
Cross Baltic Terminal Operators, Stettin/Szczecin	<ul style="list-style-type: none"> - 	<ul style="list-style-type: none"> Intensivierung des Hafenumschlaggeschäftes mit dem Seehafen Stettin (Polen), z. Zt. ruhend
Lübeck Distribution	<ul style="list-style-type: none"> - 	<ul style="list-style-type: none"> Diversifikation des Aufgabenfeldes und bessere Trennung von Aufgabenfeldern

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
Trave Logistic	<ul style="list-style-type: none"> - 	<ul style="list-style-type: none"> siehe Lübeck Distribution
Fachhochschule Lübeck Projekt	<ul style="list-style-type: none"> - 	<ul style="list-style-type: none"> Know How Transfer Einbindung in anwendungsbezogene Forschungsprojekte
Stadtwerke Lübeck	<ul style="list-style-type: none"> Eigenbetrieb mit den Sparten <ul style="list-style-type: none"> - Energieversorgung - Verkehrsbetrieb - Bäder 	<ul style="list-style-type: none"> Öffnung für private Partner Ausgliederung aus dem Haushalt
Travekom Telekommunikationsgesellschaft	<ul style="list-style-type: none"> Neugründung 	<ul style="list-style-type: none"> Teilnahme am Marktgeschehen im Bereich Breitband und DSL
Energie und Wasser Lübeck	<ul style="list-style-type: none"> Energieversorgung in Lübeck erfolgt durch die Stadtwerke Lübeck (Eigenbetrieb) 	<ul style="list-style-type: none"> Privatrechtliche Fortsetzung der Versorgungssparte zur Aufnahme privater Partner

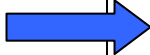

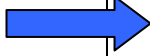
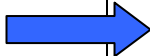

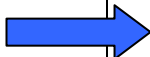
Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
Energie und Wasser Lübeck Netz	<ul style="list-style-type: none"> • Betrieb und Unterhaltung des Energieleitungsnetzes erfolgt durch die EWL 	<ul style="list-style-type: none"> • Ausgliederung des Netzbetriebes aufgrund EU-rechtlicher Vorgaben ("Unbundling" = Entflechtung)
Stadtverkehr Lübeck	<ul style="list-style-type: none"> • ÖPNV erfolgt durch die Stadtwerke Lübeck (Eigenbetrieb) 	<ul style="list-style-type: none"> • Privatrechtliche Fortsetzung der Verkehrssparte zur Einbindung privater Partner
Lübeck-Travemünder Verkehrsgesellschaft	<ul style="list-style-type: none"> • ÖPNV-Verbindung zwischen Lübeck und Lübeck-Travemünde erfolgte durch die private LVG mbH 	<ul style="list-style-type: none"> • Kauf der LVG durch den Stadtverkehr Lübeck* zur Vereinheitlichung des ÖPNV-Systems innerhalb des Lübecker Stadtgebietes (* zum Zeitpunkt des Kaufs noch als Eigenbetrieb Stadtwerke)
Artur Härzer Linien- und Reisebus	<ul style="list-style-type: none"> • - 	<ul style="list-style-type: none"> • strategische Stärkung des Beteiligungsportfolios
Items, Münster	<ul style="list-style-type: none"> • Abteilung Stadtwerke Lübeck GmbH 	<ul style="list-style-type: none"> • Kosteneinsparung

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
Trianel European Energy Trading, Aachen	<ul style="list-style-type: none"> • langfristige Lieferverträge 	<ul style="list-style-type: none"> • Stärkung der Beschaffungskompetenz in den Bereichen Strom und Gas
Grundstücks-Gesellschaft TRAVE	<ul style="list-style-type: none"> • unzureichender Wohnraum für die breite Masse der Bevölkerung 	<ul style="list-style-type: none"> • sozialer Wohnungsbau
Sanierungsgesellschaft Lübecker Wohnungsunternehmen	<ul style="list-style-type: none"> • Projektidee 	<ul style="list-style-type: none"> • Gemeinsame Vertretung der wohnungswirtschaftlichen Interessen der sechs großen Lübecker Wohnungsunternehmen • und Sanierung der sich in ihrem Eigentum stehenden Altsadthäuser
Lübecker Musik- und Kongresshallen	<ul style="list-style-type: none"> • keine Konzert- und Veranstaltungshalle in Lübeck vorhanden 	<ul style="list-style-type: none"> • Betrieb der von der HL errichteten und in ihrem Eigentum stehenden Musik- und Kongresshalle unter Einbindung des wesentlichen Mitnutzers NDR als Gesellschafter
Congreß-Management-International (CMI)	<ul style="list-style-type: none"> • Aufgabenwahrnehmung durch Lübecker MuK GmbH 	<ul style="list-style-type: none"> • Ausbau der Akquisition im Bereich Kongressorganisation mit einem privaten Mitgesellschafter

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
Lübecker und Travemünde Tourist-Service	<ul style="list-style-type: none"> • Amt für Lübeck-Werbung und Tourismus 	<ul style="list-style-type: none"> • Vermarktung des Tourismusstandortes Lübeck • Durchführung touristischer Veranstaltungen unter Einbindung der privaten Tourismusverbände als Mitgesellschafter
BQL Berufsausbildungs- und Qualifizierungsagentur	<ul style="list-style-type: none"> • Vergabe von Qualifizierungsmaßnahmen durch Bund oder Land erfolgte frei an kommunale Träger (z.B. HL) 	<ul style="list-style-type: none"> • Gerichtsentscheid machte eine Ausgliederung erforderlich (max. zulässiger kommunaler Anteil 50%) bei gleichzeitiger Prämisse der HL, an dieser Aufgabe festzuhalten
Lübecker Theater	<ul style="list-style-type: none"> • Regiebetrieb • Theatergebäude sanierungsbedürftig 	<ul style="list-style-type: none"> • Vorsteuerabzugsmöglichkeit bei Investitionen in die Theatersanierung herstellen
Wissenschafts- und Technologiepark Lübeck	<ul style="list-style-type: none"> • Projektidee 	<ul style="list-style-type: none"> • Projekt-GmbH mit offenem Ende • Fördermittelfähigkeit für das Projekt herstellen
International Scholl of New Media	<ul style="list-style-type: none"> • Projektidee 	<ul style="list-style-type: none"> • wesentlicher Teilaspekt einer größeren Gesamt(förder)maßnahme
SANA Kliniken Lübeck	<ul style="list-style-type: none"> • Städtische Krankenhäuser als Sondervermögen 	<ul style="list-style-type: none"> • Einbindung privater Partner • Entlastung von finanziellem Risiko

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
LVS Landesweite Verkehrsservice	<ul style="list-style-type: none"> Planung, Organisation und Abwicklung des regionalen Schienenpersonennahverkehrs durch das Land SH 	<ul style="list-style-type: none"> Einbindung der Kreise und kreisfreien Städte in SH in diese Aufgabe
Bäderbetrieb Lübeck	<ul style="list-style-type: none"> BgA im Sportamt 	<ul style="list-style-type: none"> Eigenbetrieb wurde bis 2000 gemeinsam mit dem Eigenbetrieb Stadtwerke geführt. Dadurch sollten steuerliche Vorteile erzielt werden
Lübecker Schwimmbäder	<ul style="list-style-type: none"> Betrieb der Bäder durch die HL 	<ul style="list-style-type: none"> mehr Wirtschaftlichkeit und Flexibilität durch Übertragung des Betriebs auf eine Betreibergesellschaft Verschmelzung der GmbH mit dem Bäderbetrieb soll zum 01.01.06 erfolgen
Entsorgungsbetriebe Lübeck	<ul style="list-style-type: none"> Regiebetriebe "Amt für Abfallwirtschaft" und "Amt für Stadtentwässerung" 	<ul style="list-style-type: none"> positive Effekte durch Zusammenlegung und Einführung der kaufmännischen Buchführung
Gesellschaft für die Organisation der Entsorgung von Sonderabfällen (GOES), Neumünster	<ul style="list-style-type: none"> dezentrale Organisation der Sonderabfallentsorgung durch die Kreise und kreisfreien Städte 	<ul style="list-style-type: none"> zentrale Organisation unter Beteiligung des Landes SH, aller Kreise und kreisfreien Städte, der Abfall erzeugenden und der Abfall entsorgenden Unternehmen / Unternehmensverbände

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
Kurbetriebe Travemünde	<ul style="list-style-type: none"> Teil des Eigenbetriebs Lübeck und Travemünde Tourismuszentrale (inzwischen aufgelöst) 	<ul style="list-style-type: none"> Neuorganisation des Tourismusbereiches der HL
Gebäudereinigung Hansestadt Lübeck (GHL)	<ul style="list-style-type: none"> Regiebetrieb innerhalb des HL-Haushaltes 	<ul style="list-style-type: none"> mehr Wirtschaftlichkeit Einführung doppelte Buchführung Vorteile einer evtl. Privatisierung
Bereich SeniorInnen-einrichtungen, Verwaltung der städtischen Altenpflegeheime	<ul style="list-style-type: none"> kostenrechnende Einrichtung innerhalb des HL-Haushaltes 	<ul style="list-style-type: none"> Einführung des kaufmännischen Rechnungswesens gesetzliche Vorgaben (SGB XI)

Stadt Flensburg – Ausgliederungs- und Beteiligungsprofil

Vorbemerkung: Die Zweckverbände und die Beteiligungen, an denen die Stadt bzw. eine der Töchter mit weniger als 25% beteiligt ist, wurden nicht aufgeführt. Es handelt sich dabei i.d.R. um formale Beteiligungen bzw. finanzielle Beteiligungen (der Stadtwerke) von untergeordneter Bedeutung.

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
	Rechtsform	seit	Stammkapital	der Stadt	privatwirtschaftliche	andere öffentliche								
							wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/ soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
							■ wichtig	■ neutral	■ unwichtig					
Technisches Betriebszentrum TBZ	AöR	01.01.2005	1.000 T€	100	-	-								
Flensburger Friedhöfe	AöR	01.01.2004	25,0 T€	100	-	-								
Stadtwerke Flensburg	GmbH	16.06.1983	40.000 T€	100	-	-								
Abfallwirtschaftszentrum Flensburg (AWZ)	GmbH	10.11.1993	25,6 T€	100 1.)	-	-								

1.) über die Stadtwerke

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
	Rechtsform	seit	Stammkapital	der Stadt	privatwirtschaftliche	andere öffentliche	wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
Aktiv Bus Flensburg	GmbH	01.01.1999	1.000 T€	100 2.)	-	-								

2.) über die Stadtwerke

Flensburger Verkehrsservice	GmbH	22.05.2000	26,0 T€	100 3.)	-	-								

3.) über Aktiv-Bus

Zentralomnibusbahnhof (ZOB)	GmbH	?	83,3 T€	4.)	72, 51	-								

4.) 16,33 % über Stadtwerke, 11,16% über Aktiv Bus

Flensburger Hafen	GmbH	01.01.2001	26,0 T€	100 5.)	-	-								

5.) über die Stadtwerke

Semeco Service Metering Competence	GmbH	13.12.2002	255,6 T€	100 6.)	-	-								

6.) über die Stadtwerke

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
	Rechtsform	seit	Stammkapital	der Stadt	privatwirtschaftliche	andere öffentliche	wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/ soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
							■ wichtig ■ neutral ■ unwichtig							
IT-Power	GmbH	16.04.2003	25,0 T€	100 7.)	-	-								

7.) über die Stadtwerke

Flensburger Förde Energiegesellschaft FFE	GmbH	01.01.2005	25,0 T€	100 8.)	-	-								

8.) über IT-Power

Biomasse Energieversorgung Langballig	GmbH	01.02.2002	308,0 T€	100 9.)	-	-								

9.) über die Stadtwerke

Flensburger Flughafenbetriebsgesellschaft	GmbH	12.04.1960/ 01.07.2002	52,0 T€	80 10.)	20	-								

10.) über die Stadtwerke; zuvor Stadt direkt

Trigis Vermessung und Geoinformatik	GmbH	02.09.1992/ 21.12.2004	146,2 T€	51 11.)	49	-								

11.) über die Stadtwerke

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Grunddaten				Anteile in %			Motive									
	Rechtsform	seit	Stammkapital	der Stadt	privatwirtschaftliche	andere öffentliche	wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere		
Mobile Communication und Service SH	GmbH	16.11.2004	250,0 T€	12.)	28,8	16										

12.) 33,2% Stadt, 20% über die Stadtwerke, 2% über WiREG

Beschäftigungs- und Qualifizierungsgesellschaft Flensburg beQua	GmbH	01.01.1996	26,0 T€	100	-	-								

Wohnungsbau Flensburg (WoBau)	GmbH	23.11.1922	3.100 T€	90	-	10								

Flensburger Gesellschaft für Stadterneuerung (FGS)	GmbH	01.07.2003	25,0 T€	90 10 13.)	-	-								14.)

13.) 90% Stadt, 10% über WoBau

14.) Haushaltsentlastung von rd. 2/3 der Personalkosten

Wirtschaftsförderungs- und Regionalentwicklungsgesellsch (WiREG)	GmbH	17.04.1996	102,3 T€	43	-	57								

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
	Rechtsform	seit	Stammkapital	der Stadt	privatwirtschaftliche	andere öffentliche	■ wichtig	■ neutral	■ unwichtig					
							wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/ soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
Campus-Hallen	GmbH	17.01.2000	3.067,8 T€	33,3	33,3	33,3	■	■	■	■				
											■	■	■	
Flensburger Tourismus- und Stadtmarketing (FTS)	GmbH	01.07.2001	50,1 T€	33,3	66,6	-	■	■		■				
									■				■	■
Schleswig-Holst. Landestheater und Sinfonieorchester	GmbH	26.06.1973	27,3 T€	27	-	73	■	■		■				
											■	■	■	

Beteiligungen der Stadt Flensburg oder einer ihrer Töchterunternehmen unter 25%:

1.) Beteiligungen der Stadt:

Landesweite Verkehrsservicegesellschaft mbH (LVS); Stammkapital: 26 T€ Anteil: 3,3%

Gesellschaft für die Organisation der Entsorgung von Sonderabfällen mbH (GOES); Stammkapital: 300 T€ Anteil: 1,7%

Selbsthilfe Bauverein Flensburg eG (SBV); Stammkapital: 9.686,0 T€ Anteil: < 0,1

2.) Beteiligungen über die Stadtwerke:

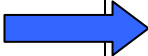


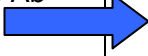
Kommunaler Windenergiepark S-H GbR; Stammkapital: 511,29 T€ Anteil: 18,12%

Development & Engineering Cooperation GmbH (DEC); Stammkapital: 45 T€ Anteil: 11, 11%




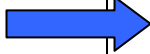
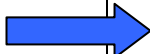
Versatel Nord-Deutschland GmbH; Stammkapital: 7.771 T€ Anteil: 7,5%

Trianel European Energy Trading GmbH; Stammkapital; 11.187 T€ Anteil: 3,8%

Stadt Flensburg – Hauptmotive für Ausgliederungen und Beteiligungen

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
Technisches Betriebszentrum TBZ	<ul style="list-style-type: none"> • Optimierter Regiebetrieb • Sondervermögen 	 <ul style="list-style-type: none"> • Erhöhte Selbständigkeit • Steigerung der Wirtschaftlichkeit • Verbesserte Tarifmöglichkeiten bei Neueinstellungen • Möglichkeiten der Gründung einer „Unter-GmbH“
Flensburger Friedhöfe	<ul style="list-style-type: none"> • Auftraggeber (Fachbereich) und Auftragnehmer (TBZ) Verhältnis führte zu Schwierigkeiten im operativen Geschäft • Öffentliche Kritik an Pflegezustand der Friedhöfe 	 <ul style="list-style-type: none"> • Erhöhte Bürgerorientierung • Wirtschaftlichkeit des Krematoriums • Personalkostensenkung im Rahmen von Neueinstellung • Abwendung einer vollständigen Privatisierung (Verkauf des Krematoriums)
Stadtwerke Flensburg	<ul style="list-style-type: none"> • Eigenbetrieb 	 <ul style="list-style-type: none"> • Flexibilität auf dem Strommarkt • Steigerung der Wirtschaftlichkeit
Abfallwirtschaftszentrum Flensburg (AWZ)	<ul style="list-style-type: none"> • selbständiges Unternehmen i.R. eines Abfallzweckverbandes mit dem Landkreis • Auflösung des Zweckverbandes 	 <ul style="list-style-type: none"> • Veränderungen im Abfallwirtschaftsrecht • Steigerung der Wirtschaftlichkeit

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
Aktiv Bus Flensburg	<ul style="list-style-type: none"> • Sparte bei Stadtwerken 	<ul style="list-style-type: none"> • Steigerung der Wirtschaftlichkeit (Ziel: mittel-/langfristig 100%ige Kostendeckung) • Gefahr des Wegfalls der steuerlichen Quersubventionierung
Flensburger Verkehrsservice	<ul style="list-style-type: none"> • nicht vorhanden (neu) 	<ul style="list-style-type: none"> • Neueinstellungen für Aktiv Bus durch niedrigere Personalkosten außerhalb TöD • Beitrag zur Kostenreduzierung der Aktiv Bus
Zentralomnibusbahnhof (ZOB)	<ul style="list-style-type: none"> • k.A. möglich 	<ul style="list-style-type: none"> • Betrieb und Unterhalt der Verkehrsanlagen aller Art, des ZOB sowie Werbung
Flensburger Hafen	<ul style="list-style-type: none"> • Sparte der Stadtwerke 	<ul style="list-style-type: none"> • Trennung von privaten (Stadtwerke) und öffentlichen/hoheitlichen (Stadt) Aufgaben • Steigerung der Wirtschaftlichkeit
Semeco Service Metering Competence	<ul style="list-style-type: none"> • eigener Ableseservice innerhalb der Stadtwerke 	<ul style="list-style-type: none"> • Optimierter Ablauf der eigenen Ablesevorgänge mit dem Know-How einer bereits am Markt befindlichen Unternehmung • Mittelfristig zusätzlicher positiver Deckungsbeitrag im Konzern Stadtwerke




Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
IT-Power	<ul style="list-style-type: none"> • Innerhalb der Hauptabteilung Dienstleistungen 	<ul style="list-style-type: none"> • SAP-Einführungs-Know-how innerhalb des Stadtwerke-Konzerns und vor allem für Dritte am Markt anbieten
Flensburger Förde Energiegesellschaft FFE	<ul style="list-style-type: none"> • nicht vorhanden (neu) 	<ul style="list-style-type: none"> • Beteiligungsmanagement • Finanz- und Kapitalmanagement mit Renditemaximierung entlang der Wertschöpfungskette der Stadtwerke
Biomasse Energieversorgung Langballig	<ul style="list-style-type: none"> • finanzschwaches Unternehmen 	<ul style="list-style-type: none"> • Prestigeobjekt für umweltfreundliche Energieerzeugung
Flensburger Flughafenbetriebsgesellschaft	<ul style="list-style-type: none"> • Haushaltsbelastung 	<ul style="list-style-type: none"> • Haushaltsentlastung • Verlustverrechnung mit Gewinnen der Stadtwerke • Verkehrsunternehmen wie Hafen und Aktiv Bus bei Stadtwerken
Trigis Vermessung und Geoinformatik	<ul style="list-style-type: none"> • k.A. möglich 	<ul style="list-style-type: none"> • Einstieg in den Geodaten- und Informationsmarkt • Finanzielles Engagement mit mittelfristig guter Renditeerwartung

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
Mobile Communication und Service SH	<ul style="list-style-type: none"> Kompetenzzentrum „Mobile Kommunikation“ 	<ul style="list-style-type: none"> Verwendung für Rückflüsse an Förderzuschüssen „Motorola“
Beschäftigungs- und Qualifizierungsgesellschaft Flensburg be-Qua	<ul style="list-style-type: none"> Aufgaben z.T. bei der Stadt wahrgenommen 	<ul style="list-style-type: none"> Berufliche, gesellschaftliche und soziale Integration von Langzeitarbeitslosen usw.
Wohnungsbau Flensburg (WoBau)	<ul style="list-style-type: none"> k.A. 	<ul style="list-style-type: none"> Sicherstellung von ausreichend Wohnraum zu angemessenen Preisen
Flensburger Gesellschaft für Stadterneuerung (FGS)	<ul style="list-style-type: none"> Abteilung bei der Stadt 	<ul style="list-style-type: none"> Sanierungsträger für die Stadt und andere Gemeinden/Private Großteil der Personalkosten nicht mehr von Stadt getragen, sondern aus Sanierungssondervermögen zu jeweils 1/3 durch Bund, Land und Stadt finanziert
Wirtschaftsförderungs- und Regionalentwicklungsgesellschaft (Wi-REG)	<ul style="list-style-type: none"> z.T. jeweils von den Gesellschaftern wahrgenommen 	<ul style="list-style-type: none"> Bündelung der Förderung zum Wohle der Wirtschaftskraft in der Region

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
Campus-Hallen	<ul style="list-style-type: none"> nicht möglich, da neu 	<ul style="list-style-type: none"> Planung, Errichtung und Betrieb einer Multifunktionshalle
Flensburger Tourismus- und Stadtmarketing (FTS)	<ul style="list-style-type: none"> Verkehrsverein und IG Innenstadt 	<ul style="list-style-type: none"> Stärkung der Wirtschaftskraft, des Marketings und des Tourismus der Stadt Flensburg Stärkerer Einfluss der Stadt Flensburg auf dem Zukunftsmarkt „Tourismus“
Schleswig-Holst. Landestheater und Sinfonieorchester	<ul style="list-style-type: none"> k.A. möglich 	<ul style="list-style-type: none"> Regelmäßiger Betrieb des Theaters und Orchesters als wichtige kulturelle Einrichtung Eigenes Theater für jeden einzelnen Gesellschafter in dieser Qualität und Quantität nicht finanzierbar

Stadt Ahrensburg – Ausgliederungs- und Beteiligungsprofil

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
	Rechtsform	seit	Stammkapital	der Stadt	privatwirtschaftliche	andere öffentliche	wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/ soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
							■ wichtig	■ neutral	■ unwichtig					
Freizeit- und Hallenbad Badlantic	GmbH	01.04.1998	51,0 T€	51	49	-	■	■	■	■	■	■	■	
Beschäftigungs- und Qualifizierungsgesellschaft	GmbH	01.01.1999	51,0 T€	5	-	95	■	■	■	■	■	■	■	
Gasversorgung Ahrensburg	GmbH	01.01.2004	25,0 T€	100	-	-	■	■	■	■	■	■	■	
Stadtbetriebe Ahrensburg	Eigenbetrieb	01.01.1996 1.)	4.360 T€	100	-	-	■	■	■	■	■	■	■	

1.) 01.01.1996 Stadtentwässerung/ 01.07.2002 Integration Bauhof

Stadt Ahrensburg – Hauptmotive für Ausgliederungen und Beteiligungen

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
Freizeit- und Hallenbad Badlantic GmbH	<ul style="list-style-type: none"> • Regiebetrieb der Stadt • Sanierungsbedarf 	<ul style="list-style-type: none"> • Modernisierung des Bades • Absenkung des Defizits • Betriebswirtschaftliches Handeln
Beschäftigungs- und Qualifizierungsgesellschaft	<ul style="list-style-type: none"> • Gesellschaft bestand bereits • Keine Mitbestimmungsmöglichkeit 	<ul style="list-style-type: none"> • Bündelung von Aktivitäten im Kreis • Integration von Sozialhilfeempfängern • Mitbestimmung der Geschäftspolitik
Gasversorgung Ahrensburg	<ul style="list-style-type: none"> • Versorgung durch E.ON Hanse im Rahmen des Konzessionsvertrages • E.ON zahlt lediglich eine geringe Konzessionsabgabe 	<ul style="list-style-type: none"> • Versorgung des Stadtgebietes durch eigene Gesellschaft • Gewinnerzielung • Zahlung einer höheren Konzessionsabgabe an die Stadt
Stadtbetriebe Ahrensburg	<ul style="list-style-type: none"> • Regiebetrieb Bauhof • Stadtentwässerung dem Bauhof zugeordnet 	<ul style="list-style-type: none"> • Schnelleres, wirtschaftlicheres Handeln • Eindeutige Zuordnung von Vermögen und Verbindlichkeiten • Größere Transparenz und langfristiges Handeln nicht nach „Kassenlage“ • Intensivere politische Auseinandersetzung im Werkausschuss • Eindeutiges Auftraggeber-/ Auftragnehmeverhältnis für Bauhofaufträge

Stadt Rendsburg – Ausgliederungs- und Beteiligungsprofil

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
	Rechtsform	seit	Stammkapital	der Stadt	privatwirtschaftliche	andere öffentliche	wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
							■ wichtig ■ neutral ■ unwichtig							
Seniorenwohnanlage „Neue Heimat“	Eigenbetrieb	01.01.1997	1.023 T€	100	-	-								
Abwasserbeseitigung Rendsburg	Eigenbetrieb	01.01.2000	50,0 T€	100	-	-								
Umwelt- und Technikhof	Eigenbetrieb	01.01.2001	25,0 T€	100	-	-								
Stadtwerke Rendsburg	GmbH	01.01.2005	10.226 T€	100	-	-								
Planungs- und Verwertungsgesellschaft Rendsburg/Osterrönfeld	GmbH	01.01.2001	25,0 T€	50	-	50 (1.)								

1.) Gemeinde Osterrönfeld

Motive für Ausgliederungen und Beteiligungen exemplarischer Gebietskörperschaften in Schleswig-Holstein

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
	Rechtsform	seit	Stammkapital	der Stadt	privatwirtschaftliche	andere öffentliche								
							■ wichtig	■ neutral	■ unwichtig					
							wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/ soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
RABS 1.)	GmbH	01.01.2001	51,2 T€	35,1	k.A.	k.A.								

1.) **Gemeinnützige Gesellschaft für regionale Arbeits-, Beschäftigungs-, Qualifizierungs- und Serviceangebote (RABS)**


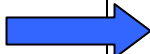
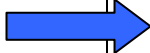
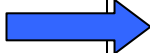


Nordkolleg Rendsburg	GmbH	k.A.	34,5 T€	18,5	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	

Schleswig-Holsteinisches Landestheater und Sinfonieorchester	GmbH	k.A.	27,3 T€	13,5	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	

Sparkasse Mittelholstein	AG	k.A.	4.127,7 T€	6,2	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	

Anmerkung: Die **Rendsburger Wohnungs-Gesellschaft (RWG)** (Stammkapital: 2.536,0 T€, Anteil der Stadt Rendsburg: 99,8%) wurde mit Wirkung vom 01.01.2005 veräußert.

Stadt Rendsburg – Hauptmotive für Ausgliederungen und Beteiligungen

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
Seniorenwohnanlage „Neue Heimat“	<ul style="list-style-type: none"> Regiebetrieb 	<ul style="list-style-type: none"> Führung als wirtschaftliches Unternehmen Flexibles Reagieren auch auf konkurrierende Unternehmen Ausrichtung an doppischer Buchführung
Abwasserbeseitigung Rendsburg	<ul style="list-style-type: none"> Regiebetrieb 	<ul style="list-style-type: none"> Mehr Flexibilität Lösung der Probleme der Abschreibungen
Umwelt- und Technikhof	<ul style="list-style-type: none"> Regiebetrieb 	<ul style="list-style-type: none"> Kostentransparenz Einführung Kosten- und Leistungsrechnung Führung als wirtschaftliches Unternehmen
Stadtwerke Rendsburg	<ul style="list-style-type: none"> Eigenbetrieb 	<ul style="list-style-type: none"> Gleiche Augenhöhe mit anderen Energieunternehmen Ausrichtung des Marktverhaltens wie ein richtiges Unternehmen Entfernung vom kommunalpolitischen Einfluss, da als Eigenbetrieb starke Einbindung in kommunalpolitisches Handeln
Planungs- und Wertungsgesellschaft Rendsburg/Osterönfeld		<ul style="list-style-type: none"> Neugründung gemeinsame Gebietsentwicklungsplanung
RABS	<ul style="list-style-type: none"> Regiebetrieb 	<ul style="list-style-type: none"> Arbeitsmarktpolitisches Instrument von Gebietskörperschaften, Kirche und anderen Gruppierungen

Anmerkung: Keine Angaben zu den Hauptmotiven für Nordkolleg Rendsburg GmbH, Schleswig-Holsteinisches Landestheater und Sinfonieorchester sowie zur Sparkasse Mittelholstein AG.

Zweckverband Ostholstein (ZVO) – Ausgliederungsprofil

Grunddaten				Anteile in %			Motive							
	Rechtsform	seit	Stammkapital	der Eigentümer	privatwirtschaftliche	andere öffentliche	wirtschaftliche	organisatorische	politische	gesellschaftliche/soziale	vergaberechtliche	steuerrechtliche	gesetzliche	andere
							■ wichtig ■ neutral ■ unwichtig							
ZVO Versorgungs GmbH - ZVG	GmbH	01.01.2005	1.000 T€	50,1	49,9 1.)	-								2.)

- 1.) Stadtwerke Kiel
- 2.) Ordnungspolitische Erwägungen

ZVO Entsorgung GmbH - ZAG	GmbH	01.01.2005	1.000 T€	50,1	49,9 3.)	-								4.)

- 3.) drei inhabergeführte Familienunternehmen Nehlsen AG (Hauptsitz in Bremen), Baugesellschaft Claus Alpen mbH (Hauptsitz in Neustadt in Holstein) und Otto Dörner Recycling GmbH (Hauptsitz in Hamburg) (= NAD)
Die strategischen Entscheidungen bleiben bei der ZVO, bei den operativen Entscheidungen sind die Gesellschafter beteiligt.
- 4.) Ordnungspolitische Erwägungen

Besonderheit: Die 26 Eigentümer des Zweckverbandes (Kreis Ostholstein, Städte und Gemeinden) haben Wert darauf gelegt, dass die Kapitalerhöhung zum Prinzip wird, dass also die Gewinne im Unternehmen ZVO bleiben. Sie profitieren von diesem Grundsatz, indem sie später kontinuierlich Dividende beziehen.

Zweckverband Ostholstein (ZVO) – Hauptmotive für Ausgliederungen

Der maßgebliche Grund für die Ausgliederungen liegt nicht „in Überlegungen zur streitigen Frage einer prinzipiellen Überlegenheit privatrechtlicher gegenüber öffentlich-rechtlichen Organisationsformen. Stattdessen ist entscheidend das Bestreben des ZVO, seine gegenwärtige Position im Ver- und Entsorgungsbereich durch strategische Partnerschaften in den Bereichen Gas/Wasser/wärme und Abfall/Wertstoff zu erhalten und zu konsolidieren. Für derartige, notwendigerweise langfristige Bündnisse werden sich aber geeignete strategische Investoren nur im Rahmen gemischtwirtschaftlicher Gesellschaften, nicht hingegen in den Organisationsformen des öffentlichen Rechts gewinnen lassen.“

(Quelle: Bericht des Vorstandsvorstehers des Zweckverbandes Ostholstein (ZVO) an die Verbandsversammlung gemäß § 102 Abs. 1 Satz Nr. 1, 2. Halbsatz GO i.V.m. § 5 Abs. 6 GkZ, S. 3)

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
ZVO Versorgungs GmbH - ZVG	<ul style="list-style-type: none"> • Geografisch beschränkte Marktpräsenz • Suboptimale Unternehmensgröße • Eingeschränkte Erfahrungen in neuen Geschäftsfeldern (Know-How-Defizit) • Wettbewerbsnachteile Vergaberecht • IT-Schwäche (Vertrieb, Netzmanagement) 7.) 	<ul style="list-style-type: none"> • Wettbewerbsfähigkeit im liberalisierten Umfeld • Gashandel/ Erdgasbezug, Vertrieb • Nutzung Cross-Selling-Potenzial 5.) • Effizienzsteigerung im Geschäftsfeld Notwärme 6.) • Ausbau etablierter Dienstleistungsangebote z.B. Contracting

5.) Know-How des privaten Partners soll helfen, mehr Gas zu verkaufen. Hier spielt das „Parental Advantage“ eine Rolle, d.h. die Frage, welche Vorteile man durch die „Eltern“ hat.

6.) Zur Zeit wird ein Kavernenspeicher angelegt, in diesem kann Gas für einen Bedarf von zwei bis drei Monaten gelagert werden. Wenn der Speicher fertig gestellt ist, kann das wirtschaftlich günstigere Gas im Sommer gekauft und dort eingelagert werden. Auch dafür ist das Know How von größeren Gesellschaften nötig.

7.) Der gesamte IT-Bereich wird zum 01.01. 2006 nach Kiel ausgelagert.

Name	Zustand vor Ausgliederung/ Beteiligung	Gewünschte Veränderung
ZVO Entsorgung GmbH - ZAG	<ul style="list-style-type: none"> • Geografisch beschränkte Marktpräsenz • Kapazität Müllheizkraftwerk grenzwertig • Eingeschränkte Möglichkeiten für neue Geschäftsfelder • Marktrisiko hinsichtlich der Mengenentwicklung • Keine Kostenwirtschaft wegen struktureller Besonderheiten 8.) 	<ul style="list-style-type: none"> • Ausbau innovativer Logistikleistungen • Erweiterung der Kapazität des Müllheizkraftwerkes • Vorteile durch die Partnerschaft im Bereich Vertrieb • Systemführerschaft

8.) Die Mülleinsammlung der ZVO reicht vom Nordrand Lübecks bis nach Fehmarn. Das gesamte Gebiet ist ländlich und saisonal bestimmt, d.h. wegen des hohen Touristikeiles ist der anfallende Müll im Sommer doppelt so hoch. Dieses wirkt sich auf die Höhe der Müllgebühren aus, so dass auch in diesem Bereich das Know How von anderen großen Müllentsorgern helfen kann.

Empfehlungen des Geschäftsführers der ZVO (Herr Heiko Suhren) für ähnlich große Ausgliederungen:

- 1.) Frühzeitig das Innenministerium und den Landesrechnungshof einbeziehen!
- 2.) Für Transparenz sorgen! Die Entscheider und die Mitarbeiter/innen lieber 3mal zu viel als 1mal zu wenig informieren!
- 3.) Nicht an der Expertise sparen!